



L'OBSERVATOIRE FIDUCIAL des boulangeries-pâtisseries



2019

Données recueillies en 2019

Le point de vente



L'OFFRE



Boulangerie et autres
(snacking, pâtisseries, ...)

82 %

Boulangerie seule

11 %

Boulangerie et viennoiserie

7 %



PRIX DE LA BAGUETTE

0,92 euros en moyenne

En 2018 : 0,91 €

0,9-0,95 € **0,95-1 €**

0,85-0,9 €

< 0,8 €

0,8-0,85 €

> 1 €

1 %

5 %

22 %

33 %

34 %

5 %

En 2018 2 %

8 %

26 %

30 %

31 %

3 %



DURÉE D'OUVERTURE HEBDOMADAIRE

57 heures en moyenne

60-70 h.

< 30 h.

30-40 h.

40-50 h.

50-60 h.

2 %

4 %

14 %

29 %

51 %

Le mode d'exploitation

EXPLOITANT

Couple 69 %

Femme seule 6 %

Homme seul 25 %



ÂGE DU DIRIGEANT

48 ans en moyenne

En 2018 : 47 ans

20-29 ans 3 %

30-39 ans 17 %

40-49 ans 33 %

50-59 ans 36 %

60-69 ans 11 %



RÉGIME FISCAL

Impôt sur le Revenu 44 %

Impôt des Sociétés 56 %



LOCALISATION

Centre commercial 2 %

Milieu urbain 49 %

Rural 49 %



Le mot de FIDUCIAL

En 2019, le secteur de la Boulangerie-pâtisserie confirme ses bonnes performances : diversification de l'offre, maintien du ticket moyen, stabilité de la fréquentation des clients et maîtrise des achats.

L'effectif salarié est en progression permettant ainsi une diminution du temps de travail des dirigeants.

L'Observatoire FIDUCIAL offre aux Boulangers une vision nouvelle de leur activité afin d'optimiser leur accompagnement.

Compte de résultat



SI ASSUJETTI À L'IR

	Tranche 1 0-150 K€ 33 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 47 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 11 % du panel
Chiffre d'affaires	109 258 € 100 %	213 746 € 100 %	367 198 € 100 %
Marge brute	75 225 € 69 %	147 996 € 69 %	253 489 € 69 %
Charges externes	27 971 € 26 %	44 119 € 21 %	65 701 € 18 %
<i>dont location immobilières</i>	6 379 € 6 %	8 923 € 4 %	13 720 € 4 %
Impôts et taxes	1 177 € 1 %	1 544 € 1 %	2 366 € 1 %
Charges de personnel ⁽¹⁾	23 633 € 22 %	68 298 € 32 %	136 256 € 37 %
Excédent brut d'exploitation	22 418 € 21 %	33 914 € 16 %	48 721 € 13 %
Dotations et provisions	4 139 € 4 %	6 790 € 3 %	11 762 € 3 %
Résultat exploitation	18 279 € 17 %	27 124 € 13 %	36 959 € 10 %
Résultat financier	-701 € -1 %	-1 289 € -1 %	-1 537 € 0 %
Résultat exceptionnel	207 € 0 %	375 € 0 %	755 € 0 %
Résultat net (avant IR)	17 785 € 16 %	26 210 € 12 %	36 177 € 10 %

⁽¹⁾ y compris les charges sociales du dirigeant



SI ASSUJETTI À L'IS

	Tranche 1 0-150 K€ 13 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 33 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 23 % du panel
Chiffre d'affaires	114 442 € 100 %	227 301 € 100 %	375 918 € 100 %
Marge brute	77 604 € 68 %	159 022 € 70 %	265 223 € 71 %
Charges externes	30 575 € 27 %	48 085 € 21 %	73 132 € 19 %
<i>dont location immobilières</i>	8 367 € 7 %	12 553 € 6 %	18 820 € 5 %
Impôts et taxes	1 136 € 1 %	1 802 € 1 %	3 127 € 1 %
Charges de personnel ⁽²⁾	34 981 € 31 %	91 948 € 40 %	149 591 € 40 %
Excédent brut d'exploitation	10 868 € 9 %	16 906 € 7 %	38 525 € 10 %
Dotations et provisions	5 558 € 5 %	8 388 € 4 %	14 415 € 4 %
Résultat exploitation	5 310 € 5 %	8 518 € 4 %	24 110 € 6 %
Résultat financier	-871 € -1 %	-1 579 € -1 %	-2 810 € -1 %
Résultat exceptionnel	2 999 € 3 %	1 771 € 1 %	2 869 € 1 %
Résultat net (avant IS)	7 438 € 6 %	8 710 € 4 %	24 169 € 6 %

⁽²⁾ y compris la rémunération et les charges sociales du dirigeant

Bilan



	Tranche 1 0-150 K€ 21 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 39 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 18 % du panel
Immobilisations nettes	63 396 €	120 879 €	186 830 €
Stocks de marchandises	2 417 €	5 096 €	6 905 €
Rotation Stocks	25 jours	27 jours	22 jours
Crédit fournisseurs	66 jours	72 jours	63 jours
Emprunts souscrits	18 416 €	36 735 €	83 166 €
Trésorerie	6 662 €	14 326 €	38 846 €

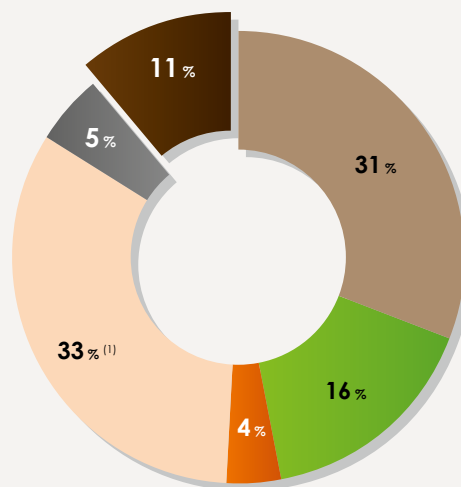
Méthodologie

L'observatoire FIDUCIAL des boulangeries-pâtisseries est un document que FIDUCIAL édite chaque année. Les ratios d'analyse présentés sont établis à partir des résultats 2018 de 400 points de vente représentative de la profession. Les tranches sont définies en fonction du chiffre d'affaires.

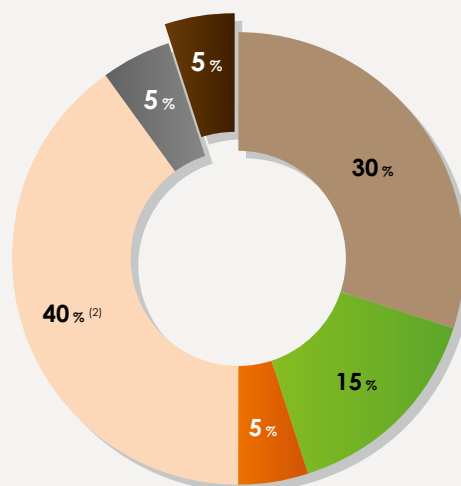
Tranche 4 > 450 K€ 9 % du panel	Moyenne	Moyenne 2018
605 264 € 100%	232 936 € 100%	234 452 € 100%
417 663 € 69%	160 931 € 69%	164 855 € 70%
96 095 € 16%	46 067 € 20%	44 407 € 19%
21 151 € 3%	9 756 € 4%	9 554 € 4%
4 937 € 1%	1 827 € 1%	1 887 € 1%
249 426 € 41%	78 022 € 33%	83 114 € 35%
65 533 € 11%	34 748 € 15%	35 447 € 15%
27 086 € 4%	8 341 € 4%	8 506 € 4%
38 447 € 6%	26 406 € 11%	26 941 € 11%
-3 017 € 0%	-1 284 € -1%	-1 352 € -1%
333 € 0%	360 € 0%	-509 € 0%
35 763 € 6%	25 483 € 11%	25 080 € 11%

Tranche 4 > 450 K€ 31 % du panel	Moyenne	Moyenne 2018
739 783 € 100%	405 518 € 100%	440 281 € 100%
518 309 € 70%	284 139 € 70%	311 285 € 71%
139 513 € 19%	79 873 € 20%	84 532 € 19%
38 351 € 5%	21 433 € 5%	21 452 € 5%
6 277 € 1%	3 405 € 1%	3 856 € 1%
300 159 € 41%	162 322 € 40%	185 944 € 42%
64 226 € 9%	35 734 € 9%	36 953 € 8%
27 429 € 4%	15 298 € 4%	16 457 € 4%
36 796 € 5%	20 436 € 5%	20 496 € 5%
183 € 0%	-1 229 € 0%	-3 862 € -1%
2 431 € 0%	2 383 € 1%	-226 € 0%
39 411 € 5%	21 590 € 5%	16 408 € 4%

SYNTHÈSE EN % DU CA



- Achats matières
- Charges de personnel
- Charges externes
- Divers
- Loyer
- Résultat net



Tranche 4 > 450 K€ 22 % du panel	Moyenne	Moyenne 2018
273 109 €	153 770 €	163 938 €
11 719 €	6 300 €	6 675 €
18 jours	22 jours	24 jours
61 jours	64 jours	65 jours
111 415 €	57 471 €	66 715 €
61 248 €	27 333 €	28 845 €

← Stock moyen d'une boulangerie-pâtisserie

← Trésorerie moyenne d'une boulangerie-pâtisserie

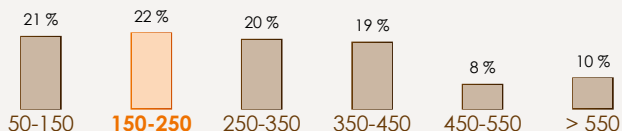
La clientèle



NOMBRE DE CLIENTS PAR JOUR

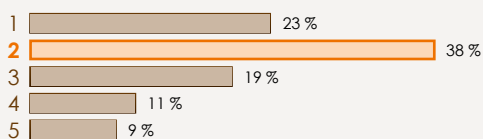
305 clients en moyenne

En 2018 : 300 clients



QUANTITÉ DE FOURNÉES JOURNALIÈRES

2,5 fournées en moyenne



TICKET PAR CLIENT

4,2 euros en moyenne

Tranche de ticket	Pourcentage
< 2 €	10%
2-3 €	23%
3-4 €	26%
4-5 €	15%
5-6 €	9%
6-7 €	7%
> 7 €	10%

En % du nombre de points de vente de l'échantillon.

Le dirigeant et ses équipes



NOMBRE DE PERSONNES ACTIVES PAR AN

6 personnes en moyenne

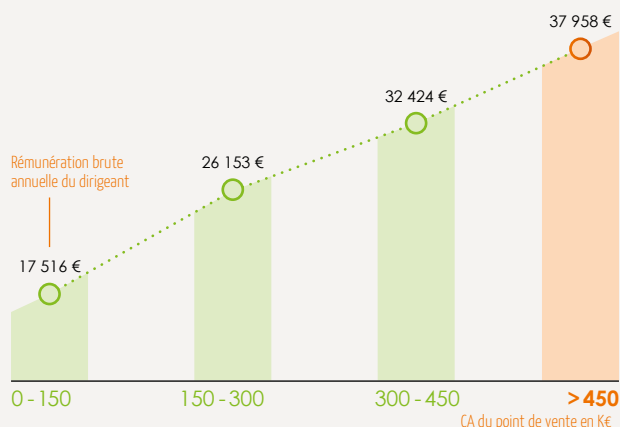
Tranche CA	Effectif moyen	Dont apprentis
Tranche CA 1 : 0-150 K€	2	0
Tranche CA 2 : 150-300 K€	5	1
Tranche CA 3 : 300-450 K€	8	1
Tranche CA 4 : > 450 K€	12	2



TEMPS DE TRAVAIL & RÉMUNÉRATION DU DIRIGEANT

2 548 heures en moyenne

En 2018 : 2 752 heures



Le fonds de commerce, les investissements et financements



Pour les points de vente ayant acheté un fonds de commerce, la valeur de celui-ci représente...



moins de 30 % du CA HT	11 %
entre 30 % et 50 % du CA HT	36 %
entre 50 % et 80 % du CA HT	26 %
plus de 80 % du CA HT	27 %



INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

13 849 euros en moyenne

En 2018 : 13 144 €

Tranche CA 1 : 0-150 K€	5 360 €
Tranche CA 2 : 150-300 K€	8 439 €
Tranche CA 3 : 300-450 K€	17 516 €
Tranche CA 4 : > 450 K€	23 003 €



REMBOURSEMENTS EMPRUNTS

18 232 euros en moyenne

En 2018 : 20 695 €

Tranche CA 1 : 0-150 K€	7 155 €
Tranche CA 2 : 150-300 K€	13 684 €
Tranche CA 3 : 300-450 K€	24 969 €
Tranche CA 4 : > 450 K€	32 673 €

L'OBSERVATOIRE FIDUCIAL des boulangeries-pâtisseries

Pour tous renseignements

FIDUCIAL - Direction des Relations Extérieures

38, rue Sergent Michel Berthet - C.S. 50614 - 69258 Lyon Cedex 09

Tél. 0805 77 11 77 (appel gratuit à partir d'un poste fixe) - contact.relations.exterieures@fiducial.fr

Ce document est la propriété de FIDUCIAL. Toute utilisation ou reproduction totale ou partielle est soumise à l'obtention de l'accord écrit de FIDUCIAL.



FIDUCIAL